









# REALISATION DE DIAGNOSTICS PARTENARIAUX TERRITORIAUX FLASH « EMPLOIS COMPETENCES »

# **BASSIN DE DOLE** (lot 17)







Rapport final - 22.12.2020

# RAPPEL DU PÉRIMÈTRE D'INTERVENTION



La liste des communes du bassin d'emploi figure en annexe 4

# LE BASSIN DE DOLE EN RÉSUMÉ

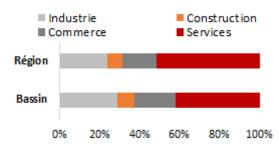


# INDICATEURS CLES: BASSIN DE DOLE / REGION

**46 582 ACTIFS** / 3,7 % DES ACTIFS DE LA RÉGION

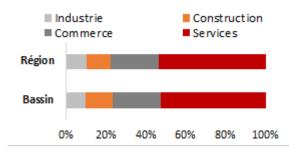
**16 220 EMPLOIS SALARIES PRIVES /** 2.4 % DES SALARIÉS DE LA RÉGION

SECTORISATION DE L'EMPLOI **SALARIE (2019)** 



1 667 ETABLISSEMENTS / 2,5 % DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION

> **SECTORISATION DU TISSU ECONOMIQUE (2019)**





NOMBRE D'HEURES D'ACTIVITÉ PARTIELLE AUTORISÉES 1ER AU 3E TRIMESTRE 2020

13 583 / 569 081

dont 80,1% au premier trimestre



**PART DES SALARIÉS CONCERNÉS PAR** L'ACTIVITÉ PARTIELLE

1ER AU 3E TRIMESTRE 2020S

54,8% / 87,7%



2020. DÉPARTEMENT

**91,9%** des étbs/ *91,9%* 21,8% des heures/ 24,4%



**TAUX DE CHOMAGE** 

2EME TRIMESTRE 2020

5,6 % / 6,4%



NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI (ABC)

SEPTEMBRE 2020

**7 296 / 3,3 % DU CHÔMAGE** RÉGIONAL



**EVOLUTION DEMANDE** D'EMPLOI (ABC)

FEVRIER/SEPTEMBRE 2020

+493 / + 16 410

**+7,2** % / + 7,9 %



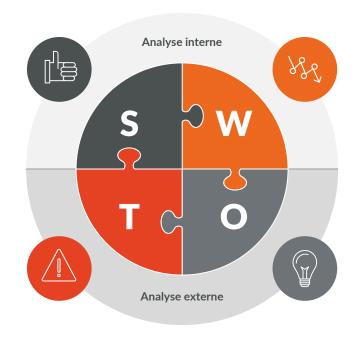
# FORCES/FAIBLESSES/RISQUES/OPPORTUNITES REVELES PAR LE DIAGNOSTIC

#### **FORCES**

- · Economie assez diversifiée
- Socle industriel solide, dont des activités agro-alimentaires qui sortent renforcées de la crise
- Hausse mesurée du chômage à ce jour, recours plus faible à l'activité partielle
  - Artisans, TPE / PME assez résilientes
- Agriculture et viticulture bien présentes
  - Une GPECT en place à la CCVA

#### **MENACES**

 Quelques PSE d'ampleur, quel impact de ces PSE sur le tissu local ?
 Quelle capacité de rebond de l'industrie, l'hôtellerie-restauration, les commerces début 2021 ?



#### **FAIBLESSES**

- Filière bois existante mais peu structurée
- Des enjeux de mobilité, en particulier dans les territoires ruraux et la périphérie doloise
- Difficultés de recrutement sur certains métiers industriels et logistiques en lien avec une faible attractivité de ces métiers

#### **OPPORTUNITÉS**

- Développement de l'hydrogène
- Développement de la logistique
- Renforcement de la digitalisation et des circuits courts pour des achats locaux avec la crise
- Attractivité du territoire en lien avec la crise et le souhait d'une installation « au vert » ?



# PORTRAIT STRUCTUREL DU BASSIN D'EMPLOI

# SECTEURS D'ACTIVITÉ ET FILIERES CLES (SOURCE : ACOSS, URSAFF, 2020)

|  | Etablissements en 2019 |                     | Evolution du nombre |                 |                 |  |
|--|------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|--|
|  | Bassin d'              | emploi              | Région              | d'établissemen  | nts (2015/2019) |  |
|  | Nombre                 | Part                | Part                | Bassin d'emploi | Région          |  |
| C1 Industries agro-alimentaires            | 56                     | 3,4%                | 3,1%                | -3,4%           | -4,1%           |  |
| C2 Cokéfaction et raffinage                |                        | 0,0%                | 0,01%               |                 | 0,0%            |  |
| C3 Equipements électriques,                | 8                      | 0,5%                | 0,7%                | 0,0%            | -6,0%           |  |
| électroniques, informatiques               |                        | -,-,-               |                     | 5,5.5           | -,-,-           |  |
| C4 Fabrication de matériels de transport   | 2                      | 0,1%                | 0,2%                | 0,0%            | -1,4%           |  |
| C5 autres produits industriels             | 80                     | 4,8%                | 5,2%                | 1,3%            | -4,4%           |  |
| DE Industries extractives, énergie, eau    | 24                     | 1,4%                | 1,1%                | -4,0%           | -3,1%           |  |
| FZ Construction                            | 221                    | 13,3%               | 12,4%               | 0,0%            | -0,5%           |  |
| GZ Commerce                                | 405                    | 24,3%               | 23,6%               | -2,2%           | -2,3%           |  |
| HZ Transports                              | 64                     | 3,8%                | 3,4%                | -1,5%           | -1,6%           |  |
| IZ Hébergement et restauration             | 140                    | 8,4%                | 9,1%                | 16,7%           | 1,4%            |  |
| JZ Information et communication            | 22                     | 1,3%                | 1,4%                | -4,3%           | 5,3%            |  |
| KZ Activités financières et d'assurance    | 94                     | 5,6%                | 4,9%                | 1,1%            | -2,0%           |  |
| LZ Activités immobilières                  | 25                     | 1,5%                | 1,9%                | 0,0%            | -0,7%           |  |
| MN Activités scientifiques et techniques ; | 207                    | 12,4%               | 12,8%               | 11,9%           | 2,2%            |  |
| soutien et services administratifs         | 207                    | 12,470              | 12,070              | 11,570          | 2,270           |  |
| OQ Administrations publiques, défense,     |                        |                     |                     |                 |                 |  |
| enseignement, santé humaine et action      | 147                    | 8 <mark>,</mark> 8% | 9,4%                | 3,5%            | -0,3%           |  |
| sociale                                    |                        |                     |                     |                 |                 |  |
| RU autres activités de services            | 172                    | 10,3%               | 10,7%               | -5,5%           | -6,0%           |  |
| TOTAL                                      | 1 667                  | 100%                | 100%                | 1,5%            | -1,5%           |  |

- Avec 1 667 entreprises, le bassin de Dole a connu une évolution positive du nombre d'établissements entre 2015 et 2020.
- Cette hausse est principalement portée par les secteurs de l'hébergementrestauration et des activités scientifiques et techniques.
- Les secteurs fortement représentés au sein du tissu économique, comme le commerce et la construction, n'ont pas évolué ou n'ont subi qu'une légère baisse du nombre d'établissements
- Le secteur qui regroupe les autres activités de services est celui qui a accusé une plus forte baisse parmi les différents secteurs, au même niveau que la région environ.

Source: Acoss, URSAFF, 2020

# SECTEURS D'ACTIVITÉ ET FILIERES CLES (SOURCES : DIAGNOSTIC TERRITORIAL 2018 DE L'EMEGR. (ENTRETIENS CONDUITS DANS LE CADRE DE LA MISSION SELON LE DÉTAIL EN ANNEYE 1)

#### Un bassin à l'économie diversifiée, qui peut s'appuyer sur les spécificités suivantes :

- ✓ Forte présence de l'industrie, notamment agro-alimentaire, chimique, mécanique/microtechnique...
- ✓ Importance des services qui se sont fortement développés (santé / SAP, hôtellerie-restauration en lien avec le tourisme...)
- ✓ Zone logistique avec la présence de plusieurs bases de la grande distribution (Intermarché, Colruyt)
- ✓ Présence de la viticulture et agriculture plus largement en périphérie doloise
- ✓ Existence d'une filière bois
- ✓ Le BTP est bien représenté
- ✓ L'ESS est également bien représentée sur le territoire

# SECTORISATION ET DYNAMIQUE DE L'EMPLOI (SOURCE : ACOSS, URSAFF, 2020)

|  |                 | riés en 2 |        | Evolution du nombre de |                      |
|--|-----------------|-----------|--------|------------------------|----------------------|
|  | Bassin d'emploi |           | Région | salariés (20           | 15/2019)             |
|  | Nombre          | Part      | Part   | Bassin d'emploi        | Région               |
| C1 Industries agro-alimentaires            | 1 152           | 7,1%      | 3,3%   | 3,4%                   | 2,6%                 |
| C2 Cokéfaction et raffinage                |                 |           | 0,01%  |                        | 2,8%                 |
| C3 Equipements électriques,                | 468             | 2,9%      | 3,4%   | 0.9%                   | -6,1%                |
| électroniques, informatiques               | 400             | 2,970     | 3,470  | 0.570                  | -0,170               |
| C4 Fabrication de matériels de transport   | 75              | 0,5%      | 3,4%   | <mark>-2</mark> ,6%    | -12,5%               |
| C5 autres produits industriels             | 2 765           | 17,0%     | 12,4%  | - <mark>1</mark> ,1%   | - <mark>2</mark> ,2% |
| DE Industries extractives, énergie, eau    | 227             | 1,4%      | 1,5%   | 1.8%                   | -4,9%                |
| FZ Construction                            | 1 392           | 8,6%      | 7,4%   | 9,3%                   | 0,6%                 |
| GZ Commerce                                | 3 309           | 20,4%     | 17,4%  | 5,5%                   | 1,0%                 |
| HZ Transports                              | 1 191           | 7,3%      | 7,5%   | - <mark>2</mark> ,2%   | 0,1%                 |
| IZ Hébergement et restauration             | 655             | 4,0%      | 4,7%   | 16,8%                  | 11,3%                |
| JZ Information et communication            | 129             | 0,8%      | 1,3%   | -4,4%                  | 4,9%                 |
| KZ Activités financières et d'assurance    | 333             | 2,1%      | 2,4%   | - <mark>2</mark> ,1%   | <del>-5</del> ,5%    |
| LZ Activités immobilières                  | 85              | 0,5%      | 1,1%   | -18,3%                 | <del>-6</del> ,3%    |
| MN Activités scientifiques et techniques ; | 2 301           | 14,2%     | 16,1%  | 11,9%                  | 14,5%                |
| soutien et services administratifs         | 2 301           | 14,270    | 10,170 | 11,570                 | 14,570               |
| OQ Administrations publiques, défense,     |                 |           |        |                        |                      |
| enseignement, santé humaine et action      | 1 647           | 10,2%     | 14,1%  | 11,9%                  | 2,2%                 |
| sociale                                    |                 |           |        |                        |                      |
| RU autres activités de services            | 491             | 3,0%      | 3,9%   | 5,4%                   | <del>-3</del> ,7%    |
| TOTAL                                      | 16 220          | 100%      | 100%   | 5,1%                   | 1,8%                 |

Source: Acoss, URSAFF, 2020

- La croissance du nombre d'emplois privés du bassin de Dole est beaucoup plus dynamique qu'au niveau régional
- L'évolution la plus conséquente est celle de l'hébergement-restauration, ainsi que celle des activités scientifiques et techniques et des administrations publiques
- A l'inverse, les activités immobilières ont perdu une part importante de leurs emplois
- Parmi les secteurs très employeurs du bassin, le commerce, la construction et l'industrie agro-alimentaire ont vu croitre leurs effectifs, alors que les autres produits industriels et les transports sont restés relativement stables au niveau de l'emploi

Selon la MSA, le bassin de Dole recense 335 emplois dans le secteur agricole dont 49 salariés (ETP) et 286 exploitants en 2016



# L'EMPLOI INTÉRIMAIRE (SOURCE : PÔLE EMPLOI ET URSAFF-ACOSS)

L'emploi intérimaire en Janvier 2020 (source : Pole Emploi) et la part dans l'emploi salarié (source : URSAFF, ACOSS)

|              |                   | Bassin d'emploi de Dole        |               |                   | Région                         |   |  |
|--------------|-------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------|---|--|
|              | Valeur<br>Absolue | % du total des<br>intérimaires | dans l'emploi | Valeur<br>Absolue | % du total des<br>intérimaires | % de l'emploi<br>intérimaire<br>dans l'emploi |  |
|              |                   |                                | salarié       |                   |                                | salarié                                       |  |
| Industrie    | 632               | 65%                            | 9,8%          | 10 938            | 51,9%                          | 6,7%  |  |
| Construction | 170               | 17%                            | 8,3%          | 2 900             | 13,8%                          | 5,8%  |  |
| Commerce     | 106               | 11%                            | 2,5%          | 1 787             | 8,5%                           | 1,5%  |  |
| Service      | 71                | 7%                             | 0,8%          | 5 460             | 25,9%                          | 1,8%  |  |
| Total        | 979               | 100%                           | 4,6%          | 21 085            | 100,0%                         | 3,3%  |  |

- ✓ La part de l'intérim dans l'emploi salarié global est significative sur le bassin d'emploi de Dole
- ✓ Le secteur de l'industrie sollicite davantage l'emploi intérimaire, tout comme la construction
- ✓ En revanche, les services n'ont recours qu'à peu d'intérimaires par rapport à la moyenne régionale

## DYNAMIQUE DE L'EMPLOI (SOURCES : DIAGNOSTIC TERRITORIAL 2018 DE L'EMFOR / ENTRETIENS CONDUITS

DANS LE CADRE DE LA MISSION SELON LE DÉTAIL EN ANNEXE 1)

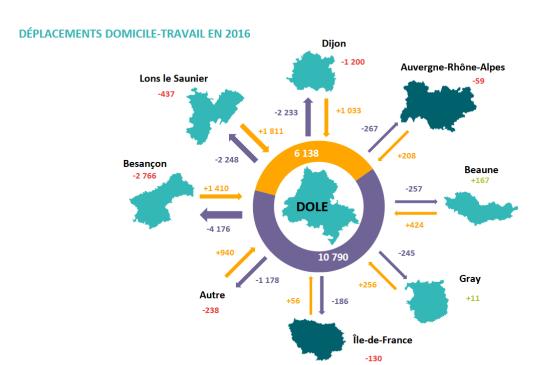
#### Un bassin d'emploi dynamique de 2015 à 2019

- ✓ Un des pôles d'emploi importants de la Région
- ✓ Les activités de services, le commerce, l'hébergement-restauration et la construction ont porté la croissance de l'emploi ces dernières années
- ✓ L'emploi industriel résiste bien voire se développe dans certains secteurs (agro-alimentaire, industries extractives-énergie-eau)

## Des enjeux liés à l'emploi saisonnier pour une partie du territoire

✓ En particulier dans l'agriculture et la viticulture (vigne, maïs, tabac)

# DÉPLACEMENTS DOMICILE-TRAVAIL (SOURCE : OBSERVATOIRE PÔLE EMPLOI BFC)



Guide de lecture: Les flux en violet correspondent aux personnes qui résident dans le bassin et travaillent à l'extérieur. Les flux en orange correspondent aux personnes qui résident à l'extérieur et travaillent dans le bassin. Le solde de ces flux est affiché en vert si positif et en rouge si négatif (Les flux entrant depuis l'étranger ne sont pas disponibles). Champ: Les calculs étant réalisés à partir de pondérations issues de l'enquête complémentaire du recensement de la population, il peut exister un écart avec les données de l'exploitation principale. Des arrondis peuvent également faire apparaître des différences au niveau des sommes.

Source: Insee, Recensement de la population. Calculs: Pôle emploi

- √ 42 656 actifs occupés résidant au sein du bassin de Dole:
  - ✓ 75% travaillent dans le bassin
  - ✓ 25% occupent un emploi en dehors du bassin / 8% en Bourgogne-Franche-Comté
- √ 38 003 emplois dans le bassin:
  - 84% des actifs occupant ces emplois y résident
  - ✓ 16% viennent de l'extérieur / 4% en Bourgogne-Franche-Comté)
- ✓ Solide migratoire négatif: -4652

# LES BESOINS EN MAIN-D'ŒUVRE : LES 10 MÉTIERS LES PLUS

RECHERCHES (SOURCE : PÔLE EMPLOI, ENQUÊTE BMO 2020)



2 980 PROJETS DE RECRUTEMENT / 3 % des projets régionaux 52,3 % DES PROJETS DE RECRUTEMENTS JUGÉS COMME DIFFICILES / 53,3 % en Bourgogne Franche-Comté 37,9 % DE PROJETS SAISONNIERS / 38,9 % en Bourgogne Franche-Comté

|  | Les 10 métiers les<br>plus recherchés | Difficultés<br>à recruter | Emplois<br>saisonnier<br>s |
|--|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Viticulteurs, arboriculteurs salariés                                  | 580                                   | 34,5%                     | 94,8%                      |
| Aides et apprentis de cuisine, employés polyvalents de la restauration | 90                                    | 88,9%                     | 33,3%                      |
| Aides-soignants  | 90                                    | 77,8%                     | 22,2%                      |
| Conducteurs et livreurs sur courte distance                            | 80                                    | 62,5%                     | 0,0%                       |
| Ouvriers non qualifiés de l'emballage et manutentionnaires             | 70                                    | 14,3%                     | 57,1%                      |
| Serveurs de cafés restaurants  | 70                                    | 28,6%                     | 42,9%                      |
| Cuisiniers   | 60                                    | 83,3%                     | 33,3%                      |
| Aides à domicile et aides ménagères                                    | 60                                    | 83,3%                     | 33,3%                      |
| Surveillants d'établissements scolaires                                | 60                                    | 16,7%                     | 0,0%                       |
| Vendeurs en produits alimentaires                                      | 50                                    | 20,0%                     | 20,0%                      |
| TOTAL  | 1 210                                 | _                         |                            |

- Les 10 métiers les plus recherches concentrent 40.1 % des proiets de recrutement
- Le métier de viticulteur enregistre un nombre conséquent de projets de recrutement, concentrés sur des saisons
- L'hébergement restauration a des besoins en main-d'œuvre importants sur plusieurs de ses métiers, pour lesquels la difficulté de recruter est importante également
- Des métiers du transport et de la logistique sont également concernés par ces projets de recrutement

# LES BESOINS EN MAIN-D'ŒUVRE - DES DIFFICULTÉS SUR D'AUTRES POSTES (SOURCE : PÔLE EMPLOI, ENQUÊTE BMO 2020)

POUR 36 MÉTIERS, NON MARQUÉS PAR UNE FORTE SAISONNALITÉ, 100 % DES ENTREPRISES AYANT UN PROJET DE RECRUTEMENT ÉPROUVENT DE FORTES DIFFICULTÉS EN LA MATIÈRE: 570 PROJETS DE RECRUTEMENT Y SONT DÉNOMBRES :

- ✓ Les métiers de l'industrie : ouvriers non qualifiés et qualifiés
  - ✓ Avec une spécificité des métiers de la mécanique : ouvriers qualifiés, techniciens, dessinateurs, agents de maîtrise
- ✓ Le secteur du BTP, avec des grandes difficultés sur de nombreux projets de recrutement pour les métiers de conducteurs d'engins, et de manière moins marquée sur les métiers de couvreurs, de second œuvre, et également sur les métiers de l'artisanat (plombiers, chauffagistes, chaudronniers, tôliers, traceurs, serruriers, forgerons...)
- ✓ Les métiers de la santé, avec une majorité de besoins en main-d'œuvre pour les agents de services hospitaliers et les infirmiers, mais également les médecins, les pharmaciens, les vétérinaires ...
- Les métiers de conducteurs (transports en commun et routiers) se démarquent également du point de vue de la tension de recrutement
- Des métiers de l'agriculture qui ne sont pas marqués par la saisonnalité : éleveurs, sylviculteurs
- ✓ Une spécificité de la filière bois : menuisiers, bûcherons, charpentiers, ouvriers non qualifiés du travail du bois
- ✓ Enfin, de manière plus marginale, les métiers de services (techniciens de la banque, cadres RH) et les assistantes maternelles



# LES BESOINS EN MAIN-D'ŒUVRE : DES DIFFICULTÉS PARTICULIÈRES ET DES BESOINS EXPRIMÉS (SOURCE : ENTRETIENS CONDUITS DANS LE

**CADRE DE LA MISSION SELON LE DETAIL EN ANNEXE 1)** 

- ✓ Une situation tendue au cours des dernières années, avec des difficultés de recrutement dans de nombreux métiers :
  - ✓ Métiers qualifiés de l'industrie, et en particulier dans la maintenance industrielle : régleur, responsable hygiène sécurité environnement...
  - ✓ Métiers de la logistique (cariste), plutôt dus à une faible attractivité de ces métiers et un turn-over important dans les entreprises, mais aussi **anticipation de besoins forts sur la logistique** (cariste) avec l'extension de plusieurs bases logistiques en périphérie doloise
  - ✓ Des artisans ou TPE qui ont des besoins de recrutement mais pas toujours à temps plein, donc difficiles à pourvoir
- ✓ Des difficultés diverses sur ces recrutements :
  - ✓ Manque de compétences disponibles
  - ✓ Difficultés de savoir-être pour les postes peu qualifiés
  - ✓ Métiers peu attractifs et valorisés
  - ✓ Mais également management des entreprises qui ont peu évolué et attractivité faible pour les jeunes générations
- ✓ Des modes de recrutement axés sur l'intérim et des relations avec les acteurs de l'emploi à approfondir :
  - Des entreprises qui passent beaucoup par l'intérim pour « tester » les salariés et les embaucher de façon pérenne par la suite
  - ✓ Des expériences avec les acteurs de l'emploi mais jugées peu concluantes en termes de profils recrutés et de pérennité des recrutements un rapport « temps passé / personnes embauchées » jugé insuffisant
  - ✓ Une expérimentation de Pôle Emploi pour aller recruter des soudeurs dans d'autres territoires du Nord de la France avec des emplois à la clé et une présentation des entreprises et du territoire mais qui n'a pas abouti à des recrutements



# CHOMAGE ET DEMANDEURS D'EMPLOI (1/2) (SOURCE : INSEE, TAUX DE

**CHÔMAGE LOCALISE / PÔLE EMPLOI - DARES, STMT)** 



TAUX DE CHÔMAGE 2EME TRIMESTRE 2020 (BASSIN / RÉGION / FRANCE): 5,6 % / 6,4 % / 7,1 %



**EVOLUTION DU TAUX DE CHOMAGE SUR UN AN : -1,2 POINT / - 1 POINT / -1,4 POINT** 



NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI CATÉGORIE A FIN SEPTEMBRE 2020 : 3 641 / 130 430 / 3 673,4 M

#### **EVOLUTION DU NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI EN UN AN**

CATÉGORIE A : -27 DEMANDEURS/-0,7 % / +5,7 % / + 9,5 %

CATEGORIES ABC: +218 DEMANDEURS/+3,1 % / +3,8% / + 4,7%

Demandeurs d'emploi par public catégories ABC et évolution annuelle sur le bassin et en région

|                                     |       | Région              |       |                    |      |
|-------------------------------------|-------|---------------------|-------|--------------------|------|
|                                     |       | Septembre Part dans |       | Evolution annuelle |      |
|                                     | 2020  | l'ensemble          | En VA | En %               | En % |
| Hommes                              | 3 332 | 46%                 | +186  | 5,9%               | 6,4% |
| Femmes                              | 3 964 | 54%                 | +32   | 0,8%               | 1,5% |
| Moins de 25 ans                     | 1 141 | 16%                 | +71   | 6,6%               | 8,6% |
| 25 - 49 ans                         | 4 231 | 58%                 | +129  | 3,1%               | 3,7% |
| Plus de 50 ans                      | 1 924 | 26%                 | +18   | 0,9%               | 1,7% |
| Demandeurs d'emploi de longue durée |       | 47%                 | +140  | 4,3%               | 3,8% |
| TOTAL                               | 7 296 |                     |       |                    | _    |

- La demande d'emploi est caractérisée par :
  - ✓ Une part beaucoup plus importante de femmes que d'hommes
  - ✓ Une part importante de demandeurs d'emploi de longue durée

# CHOMAGE ET DEMANDEURS D'EMPLOI (2/2) (SOURCE : INSEE, TAUX DE

**CHÔMAGE LOCALISE / PÔLE EMPLOI - DARES, STMT)** 

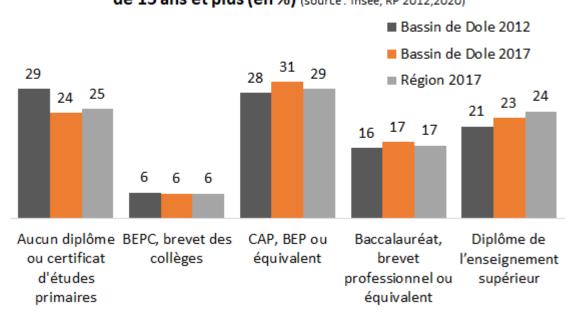
# Demandeurs d'emploi catégories ABC par typologie et évolution annuelle

|                      | Bassin d'emploi de Dole |           |  |
|----------------------|-------------------------|-----------|--|
|                      | Part dans               | Evolution |  |
|                      | l'ensemble              | annuelle  |  |
| Bénéficiaires du RSA | 10%                     | 12,9%     |  |
| Obligation d'emploi  | 10%                     | -3,8%     |  |
| Non qualifié         | 29%                     | 2,7%      |  |
| Qualifié             | 55%                     | 5,7%      |  |
| AMT Cadres           | 13%                     | 2,8%      |  |
| < CAP                | 11%                     | 1,2%      |  |
| CAP-BEP              | 39%                     | 0,2%      |  |
| BAC                  | 25%                     | 7,2%      |  |
| BAC + 2              | 13%                     | 3,0%      |  |
| BAC + 3 ET +         | 12%                     | 6,4%      |  |

- ✓ Le nombre de bénéficiaires du RSA a fortement augmenté au cours de la dernière année
- Les salariés qualifiés sont plus touchés par la hausse du chômage

# NIVEAU DE QUALIFICATION DE LA POPULATION

# Diplome le plus élevé dans la population non scolarisée de 15 ans et plus (en %) (source : Insee, RP 2012,2020)



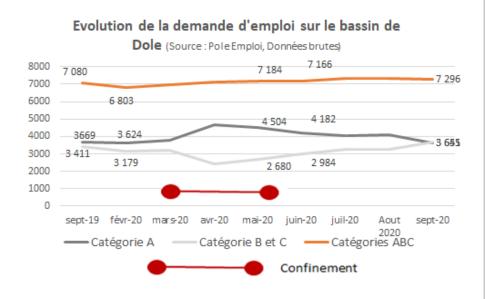
- ✓ De manière générale pour la population du bassin de Dole, la structure des niveaux de diplômes est similaire à celle de la région
- ✓ Cette hausse du niveau de qualification est plutôt due à une baisse de la part des personnes sans diplôme (-5pts) qu'à la hausse des personnes très diplômées (+2pts)



# LES IMPACTS EMPLOI DE LA CRISE

# **EVOLUTION RÉCENTE DU NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI**

(SOURCE: PÔLE EMPLOI, DONNÉES BRUTES)



| Demandeurs d'emploi par public catégories ABC et évolution annuelle sur le<br>bassin et en région (source : Pole Emploi, Données brutes) |                 |                   |                         |       |                               |
|--|-----------------|-------------------|-------------------------|-------|-------------------------------|
|  |                 | Bassin d'em       | ploi de Dole            |       | Région                        |
|  | Février<br>2020 | Septembre<br>2020 | Evolution fev-sept 2020 |       | Evolution<br>fev-sept<br>2020 |
|  |                 |                   | En VA                   | En %  | En %                          |
| Catégorie A  | 3 624           | 3 641             | 17                      | 0,5%  | 2,8%                          |
| Catégories B et C  | 3 179           | 3 655             | 476                     | 15,0% | 14,8%                         |
| Catégories ABC   | 6 803           | 7 296             | 493                     | 7,2%  | 7,9%                          |

- ✓ Le nombre de demandeurs d'emploi a globalement augmenté entre février et septembre 2020
- ✓ On observe un basculement des catégories B et C (avec une activité restreinte) à la catégorie A (aucune activité) au moment du confinement, avec un retour à l'équilibre entre les deux en septembre 2020
- ✓ Toutefois, si la demande d'emploi de catégories B et C a augmenté entre février et septembre 2020, la demande d'emploi de catégorie A est revenue très proche du niveau d'avant-crise



# EVOLUTION RÉCENTE DU NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI PAR CATÉGORIES (SOURCE : PÔLE EMPLOI, DONNÉES BRUTES)

Demandeurs d'emploi par public catégories ABC et évolution comparée Février - Septembre 2020 (Source : Pole Emploi, données brutes)

| compared retries septembre 2020 (source rede emplo), domines braces, |                            |            |           |             |  |
|--|----------------------------|------------|-----------|-------------|--|
|  | Bassin                     | d'emploi d | e Dole    | Région      |  |
|  | Septembre                  | Evolution  | Février - | Evolution   |  |
|  | 2020                       | Septeml    | bre 2020  | fev-sept 20 |  |
|  | 2020                       | En VA      | En %      | En %        |  |
| Hommes   | 3 332                      | 244        | 7,9%      | 8,8%        |  |
| Femmes   | 3 964                      | 249        | 6,7%      | 7,0%        |  |
| Moins de 25 ans  | 1 141                      | 183        | 19,1%     | 17,3%       |  |
| 25 - 49 ans  | 4 231                      | 233        | 5,8%      | 7,3%        |  |
| Plus de 50 ans   | 1 924                      | 77         | 4,2%      | 4,4%        |  |
| Demandeurs   |                            |            |           |             |  |
| d'emploi de  | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1 | 291        | 9,3%      | 9,8%        |  |
| longue durée   | 3 422                      |            |           |             |  |
| TOTAL  | 7 296                      | 493        | 7,2%      | 7,9%        |  |

✓ Les jeunes, les hommes et les demandeurs d'emploi de longue durée sont les plus touchés par la hausse du chômage sur le bassin

| Demandeurs d'emploi catégories ABC par typologie et<br>évolution comparée Février-Septembre 2020 (source : Pole Emploi,<br>données brutes) |                              |  |   |   |  |  |
|--|------------------------------|--|---|---|--|--|
|  | Bassin                       | d'emploi d                                   | e Dole                                      | Région                                      |  |  |
|  | Septembre<br>2020 (en<br>VA) | Part dans<br>l'ensemble<br>Septembre<br>2020 | Evolution<br>Février -<br>Septembre<br>2020 | Evolution<br>Février -<br>Septembre<br>2020 |  |  |
| Bénéficiaires du<br>RSA  | 730                          | 10%  | 19,2%                                       | 7,9%  |  |  |
| Obligation<br>d'emploi   | 730                          | 10%  | 7,2%  | -2,9%                                       |  |  |
| Non qualifié   | 2 116                        | 29%  | 3,7%  | 1,6%  |  |  |
| Qualifié   | 4 013                        | 55%  | 1,7%  | 3,8%  |  |  |
| AMT Cadres   | 948                          | 13%  | 16,2%                                       | 16,2%                                       |  |  |
| < CAP  | 803                          | 11%  | -1,7%                                       | 7,9%  |  |  |
| CAP-BEP  | 2 845                        | 39%  | 4,6%  | -22,5%                                      |  |  |
| BAC  | 1 824                        | 25%  | 7,2%  | 59,5%                                       |  |  |
| BAC + 2  | 948                          | 13%  | 7,2%  | 16,9%                                       |  |  |
| BAC + 3 ET +   | 876                          | 12%  | 17,0%                                       | 7,9%  |  |  |

✓ Les cadres et les bénéficiaires du RSA sont particulièrement impactés par la hausse du chômage. Par diplôme, ce sont surtout les niveaux supérieurs qui se sont le plus inscrits à Pôle Emploi, alors que les niveaux inférieurs au CAP ont vu diminuer leur nombre d'inscriptions



# LES ENTREES / SORTIES A PÔLE EMPLOI (SOURCE : PÔLE EMPLOI, DONNÉES BRUTES)

| Les mouvements d'entrées et sorties à Pole Emploi (source : Pole Emploi,<br>Données brutes) |            |               |              |           |        |
|---|------------|---------------|--------------|-----------|--------|
|   |            | Bassin d'em   | ploi de Dole |           | Région |
|   | Moyenne    |               |              | Evolution |        |
|   | dec 2019,  | Moyenne       | Evolution fe | fev-sept  |        |
|   | janvier et | avril, mai et |              | 2020      |        |
|   | février    | juin 2020     | En VA        | En %      | En %   |
|   | 2020       |               |              |           |        |
| Entrées   | 663        | 530           | -133         | -20,1%    | -16,2% |
| Sorties   | 692        | 479           | -213         | -30,8%    | -34,0% |

La hausse de la demande d'emploi pendant la période de confinement est liée en premier lieu, à un effondrement des sorties...Le « blocage » du marché du travail pendant cette période s'est également traduit par une baisse des nouvelles entrées, mais dans des proportions moindres

- Les motifs d'entrées à Pôle Emploi évoluent peu sur la période à l'exception :
  - ✓ Des fins de CDD en augmentation
  - ✓ D'un pic des fins de missions d'intérim pendant le confinement, avant de revenir à une part proche de février 2020
  - ✓ Les premières entrées sont plus nombreuses après le confinement

| Les entrées à Pole Emploi par motif (source : Pole Emploi, Données brutes) |   |                                    |   |   |  |
|--|---|------------------------------------|---|---|--|
|  | Bas   | ssin d'emploi de                   | e Dole                                      | Région                                      |  |
|  | Moyenne dec<br>2019, janvier et<br>février 2020 | Moyenne avril,<br>mai et juin 2020 | Moyenne juillet,<br>aout, septembre<br>2020 | Moyenne juillet,<br>aout, septembre<br>2020 |  |
| Fin de CDD   | 19%   | 22%                                | 22%   | 19,6%                                       |  |
| Fin de mission d'intérim   | 9%  | 12%                                | 6%  | 5,9%  |  |
| Licenciement économique  | 2%  | 2%                                 | 2%  | 2,5%  |  |
| Autre licenciement   | 8%  | 7%                                 | 6%  | 6,8%  |  |
| Démission  | 5%  | 4%                                 | 5%  | 4,6%  |  |
| Première entrée  | 7%  | 6%                                 | 11%   | 10,3%                                       |  |
| Reprise d'activité   | 20%   | 18%                                | 19%   | 18,2%                                       |  |
| Autres cas   | 32%   | 29%                                | 29%   | 32,2%                                       |  |



# LE RECOURS A L'ACTIVITÉ PARTIELLE - LES DEMANDES

**D'AUTORISATIONS** (SOURCE : DGEFP, SINAPSE, DIRECCTE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ, SERVICE ÉTUDES STATISTIQUES ÉVALUATION)

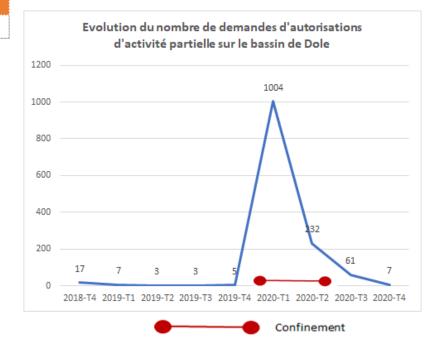
Activité partielle : Nombre de demandes reçues sur les 4 premiers trimestres 2020 (Source : DGEFP, Sinapse, Direccte Bourgogne Franche-Comté, Service études statistiques évaluation)

| Bassin d'em                    | ploi de Dole   | Région                         |   |  |
|--------------------------------|--|--------------------------------|---|--|
| Nb total de<br>demandes reçues | Nb de demandes<br>reçues/Nombre total<br>d'établissements* | Nb total de<br>demandes reçues | Nb de demandes<br>reçues/Nb total<br>d'entreprises* |  |
| 1 304                          | 78,2%  | 56 701                         | 83,4%   |  |

<sup>\*</sup>Précaution statistique : un établissement peut effectuer plusieurs demandes

✓ Le nombre de demandes d'autorisations d'activité partielle a explosé durant le confinement, avant de retrouver un niveau équivalent à celui d'avant crise au début du 4e trimestre 2020

 ✓ Un peu moins de 80 % des entreprises du bassin ont déposé une demande d'activité partielle – soit une part inférieure à celle observée en région





# LE RECOURS A L'ACTIVITÉ PARTIELLE – LES SALARIÉS (SOURCE : DGEFP, SINAPSE, DIRECCTE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ, SERVICE ÉTUDES STATISTIQUES

**ÉVALUATION**)

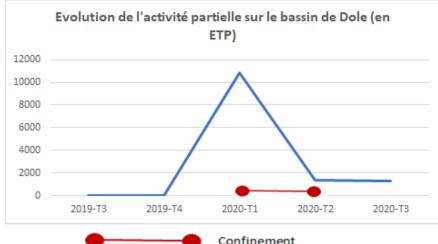
Activité partielle : Nombre de salariés couverts par une demande d'activité partielle sur les 3 premiers trimestres 2020 - nombre de salariés (Source : DGEFP, Sinapse, Direccte Bourgogne Franche-Comté, Service études statistiques

| Evaluation                 |  |                            |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--|----------------------------|--|--|--|--|--|
| Bassin d'em                | ploi de Dole   | Région                     |  |  |  |  |  |
| Nb de salariés<br>couverts | Nb de salariés<br>couverts / Nb de<br>salariés total | Nb de salariés<br>couverts | Nb de salariés<br>couverts sur le bassin<br>/ Nb de salariés<br>couverts en Région |  |  |  |  |
| 11 659                     | 54,8%  | 560 972                    | 87,7%  |  |  |  |  |

<sup>\*</sup> Précaution statistique 1 : un seul salarié peut faire l'objet de plusieurs demandes d'activité partielle auprès de la Direccte

Précaution statistique 2 : les demandes d'activité partielle s'effectuent au niveau du siège

- 55 % des salariés du bassin de Dole ont été couverts par une demande d'autorisation d'activité partielle, soit une part largement inférieure à la moyenne régionale
- Les demandes d'activité partielle ont été massives sur le premier trimestre 2020, représentant 80 % des demandes de l'année
- Par rapport à la tendance régionale, en revanche, davantage de demandes ont été recues au 3ème trimestre



- Les demandes d'activité partielle ont connu un pic pendant le 1er confinement
- Le dispositif continue d'être sollicité, dans des proportions bien moindre cependant après ce 1er confinement

Heures autorisées d'activité partielle en ETP - du 1er au 3ème trimestre 2020 (Source : DGEFP, Sinapse, Direccte Bourgogne Franche-Comté, Service études statistiques évaluation)

|                | Heures autorisées en ETP - |                       |                      |  |  |  |  |
|----------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|--|--|--|--|
|                |                            | Nb heures autorisées  | Nb heures autorisées | Nb heures autorisées                   |  |  |  |
|                | Total 1er au 3ème          | au 1er trimestre / Nb | au 2ème trimestre /  | au 3ème trimestre /<br>Nb total heures |  |  |  |
|                | trimestre 2020             | total heures          | Nb total heures      |  |  |  |  |
|                |                            | autorisées 2020       | autorisées 2020      | autorisées 2020                        |  |  |  |
| Bassin de Dole | 13 583                     | 80,1%                 | 10,2%                | 9,7%                                   |  |  |  |
| Région         | 569 081                    | 81,9%                 | 12,7%                | 5,4%                                   |  |  |  |

# LE RECOURS A L'ACTIVITÉ PARTIELLE : AUTORISATIONS ET

**INDEMNISATIONS** (SOURCE : DGEFP, SINAPSE, DIRECCTE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ, SERVICE ÉTUDES STATISTIQUES ÉVALUATION)

|        | Demandes d'autorisations préalables |           | Demandes d'indemnisation |                |               | Demandes d'indemnisation / Demandes<br>d'autorisations préalables |                |               |             |
|--------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------|---------------|---|----------------|---------------|-------------|
|        | Etablissements                      | Salariés  | Heures                   | Etablissements | Salariés      | Heures  | Etablissements | Salariés      | Heures      |
|        |                                     | concernés | demandées                | Leadingsements | bénéficiaires | indemnisées   | Ltabiissements | bénéficiaires | indemnisées |
| Jura   | 4 740                               | 41 105    | 24 611 277               | 4 355          | 28 624        | 5 369 508   | 91,9%          | 69,6%         | 21,8%       |
| Région | 48 664                              | 478 560   | 254 768 238              | 44 728         | 332 183       | 62 519 234  | 91,9%          | 69,4%         | 24,5%       |

Source : DGEFP/ASP, SI activité partielle, données provisoires

- ✓ Près de la totalité des établissements qui avaient demandé une autorisation d'activité partielle ont effectivement été indemnisés
- ✓ 70% des salariés qui étaient couverts par une demande d'autorisation ont été indemnisés
- ✓ En revanche, seulement 21,8% des heures demandées ont été indemnisées
- ✓ Une attitude de grande prudence des entreprises qui ont presque toutes recouru à l'activité partielle pour un nombre d'heures mesuré

# LE RECOURS A L'ACTIVITÉ PARTIELLE PAR SECTEUR - <u>DONNÉES</u> <u>DÉPARTEMENTALES</u> (SOURCE : DGEFP/ASP, SI ACTIVITÉ PARTIELLE, DONNÉES PROVISOIRES)

|  | Salariés bénéficiaires |          |      | Nb établissements<br>ayant obtenu un<br>autorisation AP | % / au total<br>d'établissem<br>ents du<br>territoire* |  |
|--|------------------------|----------|------|---|--|--|
| Secteur d'activité (A21)   | Nb salariés Part dans  |          |      |   |  |  |
| Scotted a delivite (122)   | bénéficiaires          | l'emploi |      |   |  |  |
| Ensemble   | 28 624                 |          | 49%  | 4 629   | 72%  |  |
| A-AGRICULTURE, SYLVICULTURE ET PÊCHE                                 | 239                    |          | 18%  | 64  | n.d  |  |
| B-INDUSTRIES EXTRACTIVES   | 48                     |          | 57%  | 11  | 85%  |  |
| C-INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE   | 8 850                  |          | 52%  | 636   |  |  |
| D-PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ, DE VAPEUR ET D'A |                        |          | 0%   | 0   | 0%   |  |
| E-PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU ; ASSAINISSEMENT, GESTION DES DÉ  | :                      |          | 39%  | 37  | 76%  |  |
| F-CONSTRUCTION ,   | 3 438                  |          | 69%  | 580   | 70%  |  |
| G-COMMERCE ; RÉPARATION D'AUTOMOBILES ET DE MOTOCYCLES               | 5 033                  |          | 49%  | 1 121   | 72%  |  |
| H-TRANSPORTS ET ENTREPOSAGE  | 1 362                  |          | 35%  | 147   | 63%  |  |
| I-HÉBERGEMENT ET RESTAURATION  | 2 359                  |          | 94%  | 524   | 90%  |  |
| J-INFORMATION ET COMMUNICATION                                       | 145                    |          | 38%  | 34  | 56%  |  |
| K-ACTIVITÉS FINANCIÈRES ET D'ASSURANCE                               | 433                    |          | 35%  | 156   | 45%  |  |
| L-ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES   | 202                    |          | 44%  | 53  | 61%  |  |
| M-ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES, SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES                | 1 382                  |          | 54%  | 288   | 68%  |  |
| N-ACTIVITÉS DE SERVICES ADMINISTRATIFS ET DE SOUTIEN                 | 1 480                  |          | 39%  | 160   | 60%  |  |
| dont intérim   | n.d                    | n.d      |      | 32  | n.d  |  |
| O-ADMINISTRATION PUBLIQUE  | 47                     |          | 9%   | 5   | 24%  |  |
| P-ENSEIGNEMENT   | 365                    |          | 40%  | 85  | 83%  |  |
| Q-SANTÉ HUMAINE ET ACTION SOCIALE                                    | 1 286                  |          | 21%  | 243   | 59%  |  |
| R-ARTS, SPECTACLES ET ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES                          | 589                    |          | 111% | 155   | 88%  |  |
| S-AUTRES ACTIVITÉS DE SERVICES                                       | 1 050                  |          | 73%  | 330   | 82%  |  |

- ✓ Hormis production d'électricité, l'ensemble des secteurs ont obtenu une autorisation d'activité partielle
- secteurs dont salariés bénéficiaires sont les plus nombreux sont surtout l'industrie manufacturière. le commerce et construction
- L'hébergement restauration. les activités d'art et spectacle et les autres activités de service sont les secteurs où l'activité partielle a été la plus mobilisée par rapport au nombre total d'emplois

\*Un salarié peut être couvert par plusieurs demandes au cours de la période



Source: DGEFP/ASP, SI activité partielle, données provisoires



# LES IMPACTS DE LA CRISE (1/4)

#### Des situations très disparates :

- Des **entreprises en difficulté avant la crise**, cette dernière constitue un accélérateur, avec à la clé des PSE (surtout des entreprises de taille importante, souvent des groupes), représentant plus de 200 emplois supprimés sur le bassin :
  - Un PSE signé au 10 novembre 2020 : C&K Components (Dole) 45 emplois supprimés
  - Deux PSE actuellement en discussion :
    - Groupe Kohler Jacob Delafon (Damparis): 150 emplois supprimés
    - Un PSE en discussion dans une entreprise de micromécanique
- Des **secteurs exposés** qui voient leur CA fortement baisser en 2020 (entreprises dont les clients sont l'automobile, l'aéronautique...), ce qui pourrait être durable
- Des **inquiétudes pour le commerce** : le premier confinement a peu vu de cessation d'activité mais le deuxième risque d'aggraver la situation
- Des secteurs qui se portent bien :
  - Quelques activités ayant vu une envolée de la demande : agro-alimentaire en particulier
  - Le BTP, l'artisanat et le commerce spécialisé se portent bien, avec des carnets de commande satisfaisants



# LES IMPACTS DE LA CRISE (2/4)

#### • Des effets qui se font sentir à différents moments :

- Des **effets rebond forts** notés : chute forte de l'activité au printemps, puis reprise importante durant l'été (tourisme, ventes automobiles...) : des entreprises qui limitent les pertes de CA voire le stabilise
- Des **effets retard de la crise** : plusieurs entreprises inquiètes pour le premier trimestre 2021 car elles ont aujourd'hui des carnets de commande faibles : un risque de marché atone

#### Une capacité forte de certaines entreprises à s'adapter :

- Production de gel hydroalcoolique à la demande de la Préfecture au printemps, de masques en tissu
- Développement du click & collect et de la livraison à domicile dans les commerces surtout lors du deuxième confinement

#### Des effets qui sont donc très variables selon :

- La santé financière de l'entreprise avant crise
- Son ancienneté : les entreprises plus récentes ont des difficultés (clientèle moins fidèle, difficile de lancer de nouveaux produits...)
- Les investissements existants : prêts à rembourser ou non
- Que les entreprises soient propriétaires ou locataires de leurs locaux, en particulier pour les commerces



# LES IMPACTS DE LA CRISE (3/4)

- Les impacts attendus et les réactions des entreprises face à la crise :
  - Pour certaines entreprises, recours à du chômage partiel de longue durée
  - Baisse de l'intérim ?
    - D'une part une baisse du recours à l'intérim dans le cadre d'une baisse des commandes industrielles, l'industrie étant impactée à court terme
    - D'autre part des agences qui continuent de recruter y compris pour des postes peu qualifiés et des entreprises qui continuent d'utiliser l'intérim dans un contexte de forte incertitude pour les recrutements
  - Report des investissements peu stratégiques (ex : immobilier) ou report d'investissement et de recrutements qui étaient liés à des projets de croissance
  - Risque de défaillances d'entreprises en 2021 si le marché ne redémarre pas suffisamment vite et fortement
  - Mais aussi la poursuite de recrutements, pour des besoins de remplacement de personnel ou de création de postes dans les entreprises qui se portent bien
  - Impact fort sur les jeunes, en particulier éloignés de l'emploi, dont les secteurs de prédilection devraient peu recruter (commerces / vente) mais aussi sur les postes les moins qualifiés suite aux PSE
- Un marché de l'emploi qui va continuer à connaître des difficultés d'adéquation offre / demande d'emploi même si la demande d'emploi va augmenter

# LES IMPACTS DE LA CRISE (4/4)

- Les besoins de recrutement qui vont persister, avec de probables difficultés de recrutement :
  - Métiers qualifiés de l'industrie (ex : régleur, tourneur-fraiseur, maintenance industrielle, responsable qualité ou hygiène sécurité environnement...), alors que ces métiers sont peu valorisés et attractifs (et difficultés d'attractivité du territoire ?)
  - Métiers de la logistique avec des besoins de court terme mais aussi à moyen terme en lien avec le développement de plusieurs bases logistiques de la distribution (Intermarché, Colruyt...) : des échéances à mieux connaître pour ces projets de moyen terme afin d'anticiper la formation de la main-d'œuvre locale et l'appariement offre / demande d'emploi, avec également un enjeu de revalorisation de l'image de ces métiers
  - Métiers de la santé et des services à la personne
  - Métiers du BTP et plus largement de l'artisanat (cf. projet d'installation d'une entreprise de la filière bois sur le territoire de la CC du Val d'Amour)
  - Métiers liés au développement de l'hydrogène en lien avec Territoire d'industrie et le plan Hydrogène de la Région, à moyen terme (l'entreprise Mahytec stockage de l'énergie a notamment bénéficié de fonds dans le cadre de France relance)

# LA CARTOGRAPHIE DES DISPOSITIFS

## LA CARTOGRAPHIE DES ACTEURS EMPLOI INSERTION FORMATION

(Source: Entretiens avec les acteurs cf annexe 1)

ACCOMPAGNEMENT -PLACEMENT DES DEMANDEURS D'EMPLOI











INSERTION PAR L'ACTIVITÉ **ÉCONOMIQUE / TRAVAIL PROTEGÉ** 



**BTP SERVICES 39** 











RECION BOURGOGNE **FRANCHE** COMTE



Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (Direccte)

















#### ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES









LES OPCO ET LES BRANCHES **PROFESSIONNELLES** 





















**ACCOMPAGNEMENT À** LA CRÉATION **D'ENTREPRISES** 





**RH / GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS** 



**CLUB RH DOLE** 

**SOELIS** 

**GEIQ PRO (BTP)** 



**GEIQ SAP EN** CONSTRUCTION





MFR

Amange

Dole

# LES ENJEUX



# LES ENJEUX (1/2)

- Suivre l'évolution de la situation des entreprises, en particulier tout au long de 2021, pour identifier de façon réactive les impacts en matière d'emploi
- Anticiper les besoins à venir : logistique, hydrogène
- Répondre aux besoins de recrutements immédiats des entreprises, qui persistent dans l'industrie, la santé, la logistique, le BTP :
  - Enjeux de formation : faire monter en compétences les salariés de ces métiers en lien avec les OPCO, former des demandeurs d'emploi, avec une accessibilité des formations dans tous les territoires (bonne communication sur les formations, mobilité pour la formation ou formation « délocalisée » dans les territoires, accessibilité de la formation à distance en fonction des compétences numériques...)
  - Enjeux d'appariement offre / demande d'emploi : quelles solutions ?
  - Enjeu d'attractivité des métiers et de marque employeur
- Accompagner les transitions professionnelles des personnes dont l'emploi va être impacté par la crise, probablement les personnes avec un plus faible niveau de qualification :
  - Quelles passerelles possibles vers les métiers en tension actuellement ?
  - Quels enjeux de formations pour ces personnes ?
  - Quels autres freins à lever (mobilité...) ?



# LES ENJEUX (2/2)

- · Accompagner les entreprises sur l'évolution de leurs pratiques managériales
- Identifier des solutions pour les premiers entrants sur le marché de l'emploi, les jeunes en particulier qui vont voir leurs perspectives s'amoindrir dans leurs secteurs de prédilection :
  - Quelles solutions / formats innovants pour découvrir les métiers, construire un parcours et envisager une insertion professionnelle ?
- Identifier des leviers de renforcement de l'attractivité du territoire pour les actifs

# LES ENJEUX: PRIORISATION



# **LES ENJEUX - PRIORISATION**

Les participants à l'atelier 2 ont identifié, parmi l'ensemble des enjeux précédents, 4 enjeux court terme

L'enjeu central du bassin dolois, une tension entre prévision et réactivité : savoir se mobiliser rapidement pour répondre à un besoin immédiat et anticiper les besoins en compétences de demain

#### Les 4 enjeux prioritaires Enjeux de court terme (6-12 mois) Approche marketing des métiers Anticipation formation secteurs Attractivité du territoire en tension employeurs à MT Adaptation des compétences et Renforcement lien CC / entreprises Appui des entreprises anticipation des formations Appui des entreprises Maintien et adaptation rapide des Approche marketing des compétences métiers en tension Attractivité du territoire

# **LES ENJEUX - PRIORISATION**

# Enjeux de moyen terme (1-2 ans)

Développement du tutorat

Formation management nouvelle génération

Sécurisation des parcours professionnels

Offre adaptée aux jeunes

Formations accessibles dans les territoires

Nouvelles formes d'organisation du travail

# **PRÉCISIONS**

- Les actions figurant dans les pages suivantes illustrent les enjeux et ont été identifiées par les acteurs du bassin participant à l'atelier N°2 (dans un format temps contraint).
- Elles sont à considérer comme des <u>propositions</u> qui permettront notamment d'alimenter les réflexions de l'ensemble des acteurs parties prenantes

## Approche marketing des métiers en tension

#### Axes de travail

- 4 axes de travail identifiés, qui se cumulent :
  - Approche conjointe avec les branches professionnelles, les OPCO et les acteurs locaux
  - Découverte pratique des métiers (a minima visites mais aussi avoir l'occasion de pratiquer le métier pour véritablement le découvrir)
  - Approche mettant en avant les perspectives des métiers, et pas seulement les compétences à un temps T
  - Cibles des jeunes, en s'appuyant aussi sur l'obligation de formation des 16-18 ans, et des demandeurs d'emploi de façon plus générale

### Action prioritaire

Action : Immersion pratique de découverte des métiers

#### Comment?

- 1. Définir une action permettant une immersion pratique (ex : salon de Belfort où les entreprises viennent avec des matériaux et où les jeunes réalisent un jeu de pistes qui leur permet de tester /pratiquer, visites avec mise en situation dans la mesure du possible), plutôt à destination de jeunes (ou groupes mixtes jeunes / demandeurs d'emploi), prioritairement dans les secteurs en tension et en élargissant la cible des entreprises traditionnellement impliquées dan ce type d'actions pour aller vers les entreprises de plus petite taille
- -> Avec qui ? Les EPCI, les entreprises, les consulaires, les acteurs de l'emploi



## Adaptation des compétences et anticipation des formations

#### Axes de travail

2 axes de travail identifiés, correspondant à deux temporalités différentes :

- L'adaptation rapide et immédiate des compétences actuelles des salariés, des demandeurs d'emploi et des chefs d'entreprises, qui nécessite de travailler sur les compétences transférables à court terme.
- L'adaptation anticipée des compétences à venir, qui nécessite de connaître les opportunités liées aux nouveaux métiers qui ne sont pas toujours connus.

### Action prioritaire

**Action** : Mener une veille sur les nouveaux métiers et filières, en particulier sur l'hydrogène dans le cadre de Territoire d'industrie

#### Comment?

- 1. Suivre les évolutions des actions de Territoire d'industrie, en particulier sur le volet hydrogène (ex projet de formation au lycée Duhamel ?)
- 2. Aller à la rencontre des entreprises du territoire qui travaillent déjà dans l'hydrogène pour identifier leurs métiers, leurs besoins de recrutement demain et les compétences attendues (proximité ou non avec les compétences actuelles disponibles sur le territoire ?)
- 3. Croiser les éléments locaux avec la feuille de route régionale sur l'hydrogène et les éléments apportés sur les besoins en compétences et l'échéance à laquelle ces besoins pourraient se faire jour
- -> Avec qui ? Les EPCI, les entreprises, Territoire d'industrie, les consulaires, les acteurs de l'emploi et de la formation

## Appui des entreprises

#### Axes de travail

- 4 axes de travail identifiés :
  - Mieux informer les entreprises de tous les dispositifs existants, en matière d'emploiformation-compétences et d'appui plus généralement
  - Appuyer les entreprises dans leurs démarches de formation, souvent complexes en l'absence de service RH (ex : soirée / petit-déjeuner dédié à ce sujet)
  - Accompagner les entreprises dans leur fonction RH pour renforcer leur attractivité
  - Mieux connaître les métiers des entreprises et leurs besoins de recrutement pour résoudre les problématiques de métiers en tension

### Action prioritaire

**Action 1 :** Structurer les échanges d'information sur les entreprises entre EPCI, acteurs du développement économique et de l'emploi pour assurer une réponse plus complète, en particulier envers les TPE / PME

#### Comment?

- 1. Définir un circuit de l'information en fonction de l'acteur qui a en premier le contact avec une entreprise (souvent EPCI) et s'assurer qu'il n'y ait qu'un contact pour un même sujet
- 2. Présenter, lors de l'accueil d'une entreprise par l'EPCI, l'ensemble de l'offre d'accompagnement développement économique emploi formation et les contacts
- 3. Mettre en relation avec l'acteur concerné en fonction des besoins identifiés de façon plus systématique
- -> Avec qui ? Les EPCI, les entreprises, les acteurs du développement économique, les acteurs de l'emploi

**Action 2 :** se renseigner sur le club d'entreprises du Doubs qui fonctionne bien pour une duplication sur le bassin



#### Attractivité des territoires

#### Axes de travail

#### 3 axes de travail identifiés :

- Le développement des services aux entreprises et aux salariés sur la mobilité, la couverture numérique (fibre en cours d'installation sur le bassin), équipements sportifs ou de loisirs (piscines, implantation prochaine du Multiplex cinéma à Dole...)
- La communication sur les savoir-faire et les compétences locales, au-delà de l'environnement et du cadre de vie
- La **mise en avant des initiatives existantes** (ex. la galerie artisanale au sein d'un Intermarché du territoire)

### Action prioritaire

Une réflexion collective à l'échelle du Jura est en cours sur l'attractivité, à laquelle tous les EPCI ont été conviés. C'est dans ce cadre que la réflexion pourra être approfondie.

# ANNEXES



# N K

# ANNEXE 1: ENTRETIENS CONDUITS

# LISTE DES ENTRETIENS RÉALISÉS

| Catégorie                      | Structure                                | Prénom    | Nom         |
|--------------------------------|--|-----------|-------------|
| Partenaire institutionnel      | Région Bourgogne-Franche-Comté,          | Noëlle    | BRADMETZ    |
| Consulaire                     | CCI du Jura /Plate forme RH              | Céline    | DACLIN      |
| Partenaire institutionnel      | CA du Grand Dole                         | Martin    | PAGNIER     |
| Danto maine inestituations and | CC du Val d'Amour                        | Noémie    | PONCET      |
| Partenaire institutionnel      |  | Virginie  | PATE        |
| Partenaire institutionnel      | CC de la Plaine Jurassienne              | Edouard   | MARIUS      |
| Acteur de l'emploi             | Mission locale Dole-Revermont            | Didier    | BELLI       |
| Acteur de l'emploi             | UD 39 de la Direcctre                    | Angelo    | CUCCI       |
| Entreprise                     | Cérélia                                  | Aurore    | HUART       |
| Entreprise                     | Dixi Médical                             | Aurélie   | BERTHET     |
| Entreprise                     | Mahytec                                  | Dominique | PERREUX     |
| Entreprise                     | Afuludine,                               | Fabrice   | LALLEMAND   |
| Entreprise                     | Aux milles chaussures et UCA de Chaussin |           | M. BILLAULT |
| Entreprise                     | OPCO 2i Bourgogne (ex ADEFIM)            | Léa       | ZAJCHOWSKI  |
| ОРСО                           | OPCO Construction                        | Emmanuel  | GINEL       |
|                                |  | Kristell  | CLEMENT     |
| ОРСО                           | OCAPIAT                                  | Christine | BOULZAT     |

# LISTE DES ENTRETIENS RÉALISÉS

| Catégorie                 | Structure   | Prénom    | Nom             |
|---------------------------|---|-----------|-----------------|
| ОРСО                      | AKTO - réseau INTERGROS                             | Alexandre | NAIZOT          |
|                           |   | Michele   | DI CARLO        |
| OPCO                      | AKTO - Réseau FAF TT                                | Alexine   | DODIN           |
| OPCO                      | OPCOmmerce  | Ludivine  | LIKIBY-CHOMETTE |
| OPCO                      | SYNTEC  | Jérôme    | RICHARD         |
|                           | OPCO Mobilité                                       | Beryl     | GUYARD          |
| OPCO                      |   | Karine    | COULON          |
| OPCO                      |   | Laurence  | BOUILLON        |
|                           |   | Florian   | VERGER          |
| OPCO                      | OPCO Santé  | Catherine | PAGEAUX         |
| ОРСО                      | OPCO Atlas  | Sylviane  | PIERROT         |
| OPCO                      |   | Simon     | MATHIEU         |
| Autre                     | Pôle Energie Bourgogne Franche Comté                | Ludovic   | PHILIPPE        |
| Autre                     | Prism' Emploi                                       | Gaëtane   | DUCRU           |
| Partenaire institutionnel | CR Bourgogne Franche-Comté                          | Catherine | LOUET           |
| Partenaire institutionnei | Transport - Logistique - Commerce                   |           |                 |
| Partenaire institutionnel | CR Bourgogne Franche-Comté                          | Philippe  | LEFORT          |
|                           | Construction, BTP, Sécurité, Transition énergétique |           |                 |
| Partenaire institutionnel | CR Bourgogne Franche-Comté                          | Laurence  | BOULAK-HORNY    |
|                           | Agriculture, Hôtellerie-restauration et Tourisme    |           |                 |
| Partenaire institutionnel | CR Bourgogne Franche-Comté                          | Alain     | LOTSHER         |
|                           | Industrie   |           |                 |



# ANNEXE 2 : LES PARTICIPANTS À L'ATELIER 1

# **LISTE DES PARTICIPANTS A L'ATELIER 1**

| Nom             | Structure                      | Participation ateliers |
|-----------------|--------------------------------|------------------------|
| Angelo CUCCI    | UD Direccte 39                 | Atelier 1              |
| Noëlle BRADMETZ | Région Bourgogne Franche Comté | Atelier 1              |
| Didier BELLI    | Mission Locale                 | Atelier 1              |
| Jérôme MARCASSE | CMA                            | Atelier 1              |
| Edouard MARIUS  | CC Plaine Jurassienne          | Atelier 1              |
| Martin PAGNIER  | CA du Grand Dole               | Atelier 1              |
| Noémie PONCET   | CC Val d'Amour                 | Atelier 1              |



# ANNEXE 3 : LES PARTICIPANTS À L'ATELIER 2

# **LISTE DES PARTICIPANTS A L'ATELIER 2**

| Nom              | Structure                      | Participation ateliers |
|------------------|--------------------------------|------------------------|
| Angelo CUCCI     | UD Direccte 39                 | Atelier 2              |
| Noëlle BRADMETZ  | Région Bourgogne Franche Comté | Atelier 2              |
| Didier BELLI     | Mission Locale                 | Atelier 2              |
| Tony ANDRE       | Mission Locale                 | Atelier 2              |
| Frédéric PELTIER | Pôle Emploi                    | Atelier 2              |
| Jérôme MARCASSE  | CMA                            | Atelier 2              |
| Martin PAGNIER   | CA du Grand Dole               | Atelier 2              |
| Noémie PONCET    | CC Val d'Amour                 | Atelier 2              |

# Z K

# ANNEXE 4: LES COMMUNES DU BASSIN

# LISTE DES COMMUNES DU BASSIN

#### **CA du Grand Dole**

Abergement-la-Ronce
Amange
Archelange
Audelange
Aumur
Authume
Baverans
Biarne
Brevans
Champagney

Champdivers
Champvans
Châtenois
Chevigny
Choisey
Crissey
Damparis
Le Deschaux
Dole
Éclans-Nenon

Falletans
Foucherans
Frasne-les-Meulières
Gevry
Gredisans
Jouhe
Lavangeot
Lavans-lès-Dole
Malange
Menotey

Moissey
Monnières
Nevy-lès-Dole
Parcey
Peintre
Peseux
Pointre
Rainans
Rochefort-sur-Nenon

Rochefort-sur-Ne Romange Saint-Aubin Sampans Tavaux

Villers-Robert Villette-lès-Dole

Vriange

# CC Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura

Biefmorin

#### **CC Bresse Haute Seille**

Sergenon

# LISTE DES COMMUNES DU BASSIN

#### CC de la Plaine Jurassienne

Annoire Chaussin Les Hays Pleure Tassenières
Asnans-Beauvoisin Chemin Longwy-sur-le-Doubs Rahon

Asnans-Beauvoisin Chemin Longwy-sur-le-Doubs Rahon
Balaiseaux Chêne-Bernard Molay Saint-Baraing

Bretenières Les Essards-Taignevaux Neublans-Abergement Saint-Loup Chaînée-des-Coupis Gatey Petit-Noir Séligney

#### CC du Val d'Amour

Augerans Écleux Ounans
Bans Germigney Santans
Belmont La Loye Souvans
Chamblay Montbarrey Vaudrey
Chatelay Mont-sous-Vaudrey La Vieille-Loye

#### **CC Jura Nord**

Brans Montmirey-la-Ville Mutigney Serre-les-Moulières

Dammartin-Marpain Montmirey-le-Château Offlanges

