Appel à projets

Adaptation des filières face aux enjeux du changement climatique : de la stratégie à l'action

1. Exposé des motifs

Le changement climatique est aujourd'hui une réalité qui questionne la pérennité des exploitations, des filières et, plus largement, de notre modèle de production agricole. Dans le contexte des accidents climatiques successifs de ces dernières années (sécheresses, gels tardifs, inondations...), l'accroissement des capacités de résilience des filières agricoles constitue un objectif majeur pour l'agriculture régionale.

La stratégie de mandat adoptée lors de l'Assemblée plénière du 17 décembre 2021 prévoit l'accompagnement de la transition écologique et climatique, en particulier les démarches collectives des filières dans l'adaptation au changement climatique. L'objectif poursuivi est l'évolution vers des systèmes de production et des territoires agricoles plus vertueux, plus efficaces et plus résilients. Cette stratégie s'adosse à différents schémas directeurs : à la STE (Stratégie de transition énergétique), au SRADDET (Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires), à la SRB (Stratégie régionale pour la biodiversité). Les solutions d'adaptation au changement climatique seront ainsi élaborées avec une approche différenciée pour chaque filière agricole.

L'appel à projet s'inspire du dispositif « Réponses des filières régionales à l'enjeu du changement climatique » ouvert en 2020. Il s'inscrit en complémentarité des dispositifs d'accompagnement à l'échelle des exploitations (aides individuelles – stockage de l'eau, lutte contre le gel tardif...).

Cette année, l'AAP est construit en deux volets : A) prospectives et stratégies d'adaptation et B) actions opérationnelles.

2. Objectifs de l'appel à projets

Cet appel à projets vise à soutenir les filières régionales dans leur adaptation au changement climatique. Il se compose des deux volets A) prospectives et stratégie d'adaptation et B) actions opérationnelles. Le volet A) vise à soutenir les filières dans leur

projet d'élaboration de leur stratégie d'adaptation au changement climatique sur le long terme. Le volet B) vise à accompagner les projets opérationnels d'adaptation des filières via l'étude et la mise en œuvre de solutions partenariales et innovantes (actions collectives, ex : animation, études techniques).

Bien que le caractère inéluctable du changement climatique soit désormais reconnu, il n'en demeure pas moins que de nombreuses zones d'incertitude persistent et rendent plus difficile la mise en œuvre de stratégies d'adaptation. Cette incertitude résulte de la somme de trois composantes :

- Celle sur l'évolution du climat : les impacts du changement climatique et les risques associés sont incomparables suivant qu'on se situe dans un scénario de hausse moyenne de +2°C ou +4°C.
- Celle sur les impacts locaux du changement climatique : la finesse de l'échelle accentue les incertitudes car les données sont de plus en plus désagrégées et viennent se rajouter aux incertitudes initiales.
- Celle sur les réponses des sociétés face au changement climatique : Il est difficile de connaître les vulnérabilités, les réactions et les capacités des sociétés face aux impacts du changement climatique.

Cependant, ces incertitudes n'empêchent pas la mise en œuvre de stratégie d'adaptation, en privilégiant des approches flexibles ou des approches dites « gagnant-gagnant ». Le partage de connaissance entre les acteurs locaux est aussi un élément essentiel pour créer une base de connaissance commune et que chacun soit conscient des enjeux et des incertitudes sur le territoire. C'est pourquoi, il est préférable de privilégier des approches collectives et participatives.

L'atténuation peut avoir des retombées négatives sur l'adaptation. L'adaptation peut également conduire à des résultats non conformes aux attentes. Cela constitue des risques de mal-adaptation. Prendre la mesure du risque de mal-adaptation, c'est notamment privilégier le choix de stratégies sans-regret, qui permettent de réduire la vulnérabilité au changement climatique et qui gardent des avantages quelles que soient les évolutions climatiques. Outre les stratégies d'adaptation sans-regret, deux autres types de mesures sont à privilégier : les mesures réversibles et les mesures évolutives.

Volet A : Stratégie

A) 3. Bénéficiaires éligibles

Ce volet s'adresse à des collectifs d'acteurs représentatifs de la filière agricole ciblée. Les candidatures devront ainsi prendre la forme de partenariats.

Les partenaires initiaux désignent un chef de file. Le chef de file peut être le collectif lui-même si celui-ci dispose d'une personnalité juridique. À défaut, le groupe peut désigner

un des partenaires comme chef de file. Le chef de file devra justifier de l'intérêt des partenariats établis pour la réalisation du projet

Porteurs = chef de file (basés en BFC) :

- Association de développement agricole ;
- Coopérative ;
- Chambre d'agriculture ;
- Etablissement public (dont établissement de recherche) ;
- Interprofession ;
- Institut technique agricole ;
- Syndicat professionnel agricole ;

En partenariat avec des opérateurs des filières : GIEE, CUMA, organisme de conseil, TPE et PME spécialisées, fournisseur amont, IAA, distributeur, collectivités territoriales, établissements consulaires, agriculteurs et groupements d'agriculteurs.

Une attention particulière sera portée sur la représentativité du portage et du pilotage du partenariat au regard de la filière visée.

Les partenaires initiaux doivent formaliser leur collaboration par une convention qui détaille leurs missions et obligations respectives, le plan de financement avec les coûts supportés par chacun, les modalités de paiement de l'aide, le traitement des litiges, les responsabilités de chacun. Le bon établissement de cette convention est essentiel car il conditionne le paiement de l'aide aux partenaires faisant l'objet de la demande de financement.

A) 4. Critères d'éligibilité

Les projets devront porter sur l'élaboration d'une stratégie agricole d'adaptation au changement climatique sur le long terme d'une filière agricole.

Suivant le degré de maturité de la filière sur ces enjeux le projet pourra se matérialiser :

- En amont, par une étude prospective intégrant à minima les enjeux agricoles et le changement climatique, notamment les aspects liés à la gestion de la ressource en eau et des aléas climatiques.
- Puis l'élaboration d'une stratégie.

La prospective a pour objet l'élaboration de visions, de perspectives et d'orientations concernant le devenir d'un territoire ou d'une filière pour éclairer et pour permettre des prises de position et des options stratégiques, dans les cas les plus complexes, de projets de territoires ou de filières. La prospective facilite l'identification des contraintes et obstacles, des opportunités et leviers, elle aide à définir des axes stratégiques et des recommandations partagées.

Les événements de restitution seront obligatoires. Le périmètre des projets devra concerner le territoire de Bourgogne-Franche-Comté sauf cas de production ou de filière localisées sur un territoire infrarégional.

L'élaboration de la stratégie d'adaptation devra s'appuyer sur la méthodologie ADEME ou sur une méthodologie équivalente, sur justification de sa pertinence. Il s'agira de procéder à la clarification et au partage du diagnostic de vulnérabilité de la filière face au

changement climatique puis au recensement d'actions d'adaptation et à la construction d'une trajectoire afin d'aboutir à un plan d'adaptation structuré de la filière au changement climatique.

Grille d'analyse ESR

Cette grille d'analyse devra être utilisée pour « **qualifier** » **les actions prévues** dans la stratégie d'adaptation de la filière.

La grille d'analyse ESR* permet d'analyser le degré de changement d'un système. Trois niveaux de changement sont distingués :

- Niveau E = Efficience > adaptation à la marge, optimisation du fonctionnement actuel du système ; les changements sont d'ampleur limitée et peu coûteux ;
- Niveau S = Substitution > changement de certaines pratiques, quelques investissements ; l'objectif est de faire fonctionner le système de façon similaire mais en substituant certaines de ses composantes à d'autres ; les changements sont plus importants et plus complexes à mettre en œuvre (exemple : remplacement du maïs par du sorgho fourrager en production animale) ;
- Niveau R = Re-conception > les causes des problèmes sont reconnues et résolues par une transformation de l'ensemble du système ; l'objectif est dans ce cas de repenser l'intégralité du fonctionnement du système pour répondre aux nouvelles exigences qui lui sont adressées ; les changements sont logiquement beaucoup plus importants et plus longs à mettre en œuvre (exemple : modification majeure des rotations en grandes cultures)

**Source : Centre d'études et prospective, Analyse n°63, septembre 2013, page 4*

Les livrables attendus sont à minima :

- Le rapport final de l'étude prospective, le cas échéant ;
- La stratégie d'adaptation au changement climatique de la filière élaborée

A) 5. Critères de notation

Les dossiers sont analysés et notés sur la base de la grille ci-dessous. Un comité de sélection, composé des services de la direction de l'agriculture et de la forêt et éventuellement d'autres services de la région et de la DRAAF, se réunit pour arrêter la liste des dossiers sélectionnés.

Note minimale pour être éligible : 12

Les dossiers disposant d'une note supérieure à 12 seront financés :

- par ordre décroissant en partant du dossier le mieux noté,
- dans la limite des enveloppes disponibles.

Au cours de l'instruction des dossiers, le service instructeur pourra solliciter l'avis d'experts compétents, afin d'évaluer la qualité scientifique et technique des actions proposées.

Volet A : Justification et crédibilité du projet	/ 8
L'état des lieux des travaux sur la filière ciblée (nationale et régionale) est pertinent et démontre l'intérêt du projet sur l'enjeu d'adaptation au changement climatique (3 points)	/3
La méthodologie utilisée est pertinente pour définir une stratégie d'adaptation sur le long terme et partagé de la filière (5 points)	/5
Partenariat	/ 8
Le projet démontre un caractère coopératif, les partenaires définissent conjointement la portée du projet, contribuent à sa réalisation et en partagent les risques et les résultats (3 points)	/3
Le partenariat est représentatif de la filière ciblée (3 points)	/3
Le projet se réalise en association avec des agriculteurs, Une ou des exploitations sont membres du projet (2 points)	/2
Qualité du dossier de candidature : clarté, descriptif, rendus prévus	/ 16
Cohérence du projet (les indicateurs sont cumulables)	
- Le projet présente un plan d'action en cohérence avec les objectifs fixés (2 points)	/2
- Le calendrier d'action est en cohérence avec le plan d'action proposé (2 points)	/2
Efficience du projet : rapport entre les moyens et les objectifs (les indicateurs sont cumulables)	
Les ressources humaines allouées à la gestion et l'animation du projet sont suffisantes (2 points)	/2
Le projet présente un bon rendement objectifs/moyens (2 points)	/2
Pérennité des effets du projet	
Le projet présente une réflexion sur "l'après-projet", et l'avenir du projet après l'arrêt des financements (2 points)	/2
Le projet permet l'émergence de nouveaux réseaux dont la pérennité est prévue après le projet (2 points)	/2
Rendu	
Valorisation et diffusion de la stratégie est anticipées et explicitées (production de livrables – ex : plan d'action, publication, articles) (2 points)	/2
Cette valorisation se fait de manière active (séminaires, visites) (2 points)	/2
TOTAL	/ 32

Volet B : Actions opérationnelles

B) 3. Bénéficiaires éligibles

Porteurs (basés en BFC) :

- Association de développement agricole ;
- GIEE et Cuma ;
- Chambre d'agriculture ;
- Etablissement public ;
- Interprofession ;
- Institut technique agricole ;
- Syndicat professionnel agricole ;

En partenariat avec des opérateurs des filières, basés en région BFC : organisation de producteurs reconnue, coopérative, organisme de conseil, TPE et PME spécialisées, fournisseur amont, IAA, distributeur, établissement de recherche.

Une attention particulière sera portée sur la représentativité du portage et du pilotage du partenariat au regard de la filière visée.

Le périmètre des projets devra concerner le territoire de Bourgogne-Franche-Comté sauf cas de production ou filière localisées sur un territoire infrarégional.

B) 4. Critères d'éligibilité

Nature des actions collectives éligibles à cet appel à projets

- Diagnostics (hors projection climatique), études techniques ;
- Animation et coordination, mise en réseau, accompagnement, actions visant à mobiliser et organiser les filières pour définir collectivement des méthodes d'adaptation (ex : types d'investissements collectifs à privilégier, évolution des pratiques) ;
- Evènements et actions de communication ;

Les livrables des projets seront largement diffusés pour profiter à l'ensemble du secteur. Les résultats obtenus relatifs aux projets financés doivent être libres d'accès, à minima sur le site internet des bénéficiaires de l'aide.

Thématiques

Les solutions pourront actionner différents leviers : organisationnel, matériel, agronomique (ex : alimentation, assolement, prévention sanitaire).

Les projets présentés devront avoir pour objectif principal d'aider les filières à répondre aux enjeux **d'adaptation et d'atténuation** vis-à-vis du changement climatique :

Adaptation au changement climatique :

- niveau E et S :
 - niveau E comme Efficience. Adaptation à la marge, optimisation du fonctionnement actuel du système ; les changements sont d'ampleur limitée et peu coûteux ;
 - Niveau S pour Substitution. Changement de certaines pratiques, quelques investissements ; l'objectif est de faire fonctionner le système de façon similaire mais en substituant certaines de ses composantes à d'autres ; les changements sont plus importants et plus complexes à mettre en œuvre (ex : remplacement du maïs par du sorgho fourrager en production animale).
- niveau R :
 - Niveau R pour Re-conception. Les causes des problèmes sont reconnues et résolues par une transformation de l'ensemble du système ; l'objectif est dans ce cas de repenser l'intégralité du fonctionnement du système pour répondre aux nouvelles exigences qui lui sont adressées ; les changements sont logiquement beaucoup plus importants et plus longs à mettre en œuvre (exemple : modification majeure des rotations en grandes cultures).

Atténuation du changement climatique par la réduction des émissions de gaz à effet de serre et en limitant l'impact des activités humaines sur le climat et l'environnement.

Actions non éligibles

- les projets portants sur la sensibilisation aux enjeux d'atténuation ou à la réalisation de diagnostics carbone d'exploitations agricoles ;
- les projets portant exclusivement sur des actions de conseil (dont bas carbone) ;
- les projets portant sur des actions de recherche et d'expérimentation ;
- les projets portant uniquement sur des actions d'information récurrentes ;
- les projets bénéficiant déjà, sur la période proposée, d'un financement au titre des autres dispositifs régionaux d'accompagnement collectif ;
- les projets dont la réponse à l'enjeu du changement climatique n'est pas la composante principale

B) 5. Critères de notation

Les dossiers sont analysés et notés sur la base de la grille ci-dessous. Un comité de sélection, composé des services de la direction de l'agriculture et de la forêt et éventuellement d'autres services de la région et de la DRAAF, se réunit pour arrêter la liste des dossiers sélectionnés.

Note minimale pour être éligible : 12

Les dossiers disposant d'une note supérieure à 12 seront financés :

- par ordre décroissant en partant du dossier le mieux noté,
- dans la limite des enveloppes disponibles.

Au cours de l'instruction des dossiers, le service instructeur pourra solliciter l'avis d'experts compétents, afin d'évaluer la qualité scientifique et technique des actions proposées.

Adéquation du projet aux priorités régionales	/ 8
Adaptation au changement climatique – niveau E et S (4 points) ou Atténuation du changement climatique (4 points) ou Adaptation au changement climatique – Innovation niveau R (8 points)	/ 8
Partenariat	/ 8
Le projet est conduit en multi-partenariat* <ul style="list-style-type: none"> - avec au moins deux autres acteurs d'un autre maillon de la filière qui ne participent pas financièrement au projet (2 points) - avec au moins deux autres acteurs d'un autre maillon de la filière qui participent financièrement au projet (4 points) 	/ 4
Le projet démontre un caractère coopératif, les partenaires définissent conjointement la portée du projet, contribuent à sa réalisation et en partagent les risques et les résultats (2 points)	/ 2
Projet en association avec des agriculteurs Une ou des exploitations sont membres du projet (2 points)	/ 2
Qualité du dossier de candidature : clarté, descriptif, rendus prévus	/ 16
Présentation claire des objectifs, enjeux et attendus du projet (2 points)	/ 2
Le projet démontre sa pertinence ainsi que sa mise en cohérence avec les autres projets, régionaux ou extrarégionaux, portant sur la même thématique (2 points)	/ 2
Calendrier Le projet présente un programme d'action accompagné d'un prévisionnel de jours de travail par action (ou sous-actions) (2 points) Le calendrier d'action est en cohérence avec le programme d'action proposé et les objectifs fixés (2 points)	/ 4
Le projet présente un bon rendement objectifs / moyens (2 points)	/ 2
Rendu	/ 4

Présentation détaillée des indicateurs de réalisation et des résultats et rendus concrets, valorisation et diffusion des actions anticipées et explicitées (production de livrables – ex : plan d'action, publication, articles) (2 points) Cette valorisation se fait de manière active (séminaires, visites) (2 points)	
Impact Présentation claire des retombées concrètes attendues pour les agriculteurs et agricultrices (2 points)	/ 2
TOTAL	/ 32

* Le partenariat devra être attesté par un justificatif. A noter que deux structures d'un même réseau sont considérées comme un seul acteur (ex : CRA et Chambre départementale).

6. Modalités d'intervention

Le budget alloué à l'appel à projet est de **600 000 €** dans la limite de l'enveloppe budgétaire.

a. Nature de l'aide

L'aide est attribuée sous la forme d'une subvention.

b. Durée

Le projet peut être annuel ou pluriannuel dans une limite de trois années consécutives avec présentation budgétaire annualisée.

Les projets limités à une seule année seront traités via une convention annuelle. Dans le cas des projets pluriannuels : une convention-cadre est établie entre la Région et le porteur de projet qui décrit les engagements du porteur et de la Région pour le nombre d'années concernées et dans la limite de trois ans. Par ailleurs, le projet fera l'objet d'une convention d'application annuelle prévoyant le montant de subvention annuel accordé au porteur sur la base d'un plan de financement actualisé, sous réserve de la disponibilité annuelle des crédits.

c. Montant et taux d'aide

Le taux maximum d'aide publique est plafonné à :

- 80 % des dépenses éligibles pour le volet A
- 70 % des dépenses éligibles pour le volet B

Dans tous les cas, le taux maximal d'intervention sera plafonné conformément aux régimes cadres identifiés comme vecteurs de l'aide.

Le montant plafond de l'aide est de **50 000 €** par an.

d. Dépenses éligibles

Les frais de personnels (hors bénévolat valorisé) et charges externes (hors matériel d'occasion) liés spécifiquement aux types d'actions énoncés ci-dessus constituent des dépenses éligibles.

Les prestations de service

Pour le volet A, les frais de communication et frais de location de salle et de matériel, uniquement liés à l'organisation d'un événement de restitution dans la limite de 10% des dépenses du projet.

Ne sont pas éligibles les frais suivants : restauration – boissons – hébergement – assurances – frais financiers.

Concernant les frais de déplacement directement liés à l'opération, un taux forfaitaire maximal de 5 % des frais de personnels directs éligibles (chapitre 64) pourra être appliqué. Le porteur de projet devra inclure cette dépense dans son budget prévisionnel (rubrique déplacements-missions du chapitre 62).

e. Bases légales

- Code général des Collectivités Territoriales
- Régime cadre notifié n° SA.39677 relatif aux « aides aux actions de promotion des produits agricoles » modifié par le régime SA.59141 prolongeant sa durée jusqu'au 31 décembre 2022
- Régime cadre notifié n° SA.50627 relatif aux « aides à la coopération dans le secteur agricole et agroalimentaire pour la période 2018-2020 » modifié par le régime SA.59141 prolongeant sa durée jusqu'au 31 décembre 2022
- Régime cadre exempté n° SA.60578 relatif aux « aides au transfert de connaissances et aux actions d'information dans le secteur agricole pour la période 2015-2022 » entré en vigueur le 10 mars 2015 jusqu'au 31 décembre 2022
- Le Règlement (UE) 2020/972 de la Commission du 2 juillet 2020 modifiant le règlement (UE) n°1407/2013 de la Commission du 18 décembre 2013 relatif à l'application des articles 107 et 108 du traité sur le fonctionnement de l'Union européenne aux aides de minimis

f. Modalités de versement

- Une avance de 50% sera versée à signature de la convention ou de la transmission d'une demande d'avance indiquant que l'action est engagée.
- Un ou plusieurs acomptes pourront être versés sur justification du paiement des dépenses représentant au moins 50% du budget prévisionnel (présentation d'un état récapitulatif des dépenses)

Les acomptes seront calculés au prorata des dépenses acquittées et engagées. L'avance et les acomptes seront plafonnés à 80% du montant de la subvention

- Le solde sera calculé au prorata des dépenses réalisées, et versé à minima sur présentation :
 - du bilan financier de l'opération signé de la personne compétente
 - du récapitulatif des dépenses réalisées et le cas échéant du nombre d'ETP correspondant à l'action, attesté par la personne compétente,
 - du compte rendu technique des actions réalisées,

Le calcul du solde intégrera les règles suivantes :

- pour les charges fixes (frais de structure) : elles seront plafonnées à hauteur de 15% des charges de personnel effectivement réalisées (chapitre 64),
- pour les frais de missions/déplacements (chapitre 62) : ils seront plafonnés à hauteur de 5% des charges de personnel effectivement réalisées (chapitre 64),
- les dépenses réalisées seront comparées au budget prévisionnel de l'action par poste de dépenses en appliquant un plafond à la hausse à hauteur de 20%. Au-delà, les dépenses réalisées seront réputées inéligibles (ex : pour 10 000 € budgétisés au poste 62 « autres charges extérieures », les dépenses réalisées retenues seront au maximum de 12 000€).
- les frais de communication et frais de location de salle et de matériel liés à l'organisation d'un événement de restitution (si action relative au Volet A) seront plafonnés à hauteur de 10% des dépenses totales éligibles réalisées du projet

g. Modalités de candidature

Calendrier

- o Date d'ouverture de l'appel à projets : 16 mai 2022
- o Date limite de réponse : 27 juin 2022

Procédure

Les dossiers de demande sont à déposer à la Région Bourgogne – Franche-Comté via la plateforme informatique régionale de dépôt des demandes d'aides avant le début du projet.

Conformément au règlement budgétaire et financier, le dépôt du dossier doit être préalable à tout commencement d'exécution du projet. Tout commencement des travaux avant la présentation de la demande d'aide par le bénéficiaire auprès de la Région rend le projet inéligible. Le démarrage de la période d'éligibilité des dépenses correspond à la date de dépôt du dossier complet ou à la date souhaitée du démarrage de l'action si celle-ci est postérieure à la date de dépôt.

Le dépôt de demandes d'aides comportant plusieurs types d'actions est possible, mais implique une répartition précise des dépenses afférentes sous peine de non-éligibilité.

Les éventuelles demandes de co-financement devront apparaître de manière précise dans le budget prévisionnel de l'action.

Composition du dossier de demande

Le dossier de demande comprend au minimum :

- la description détaillée du projet selon le modèle téléchargeable en ligne via le portail du guide des aides de la Région, accessible à l'adresse suivante : <https://www.bourgognefranche-comte.fr>

- le budget détaillé du projet selon le modèle téléchargeable en ligne via le portail du guide des aides de la Région, accessible à l'adresse suivante : <https://www.bourgognefranche-comte.fr>

Le candidat devra déposer son dossier en ligne via le portail du guide des aides de la Région, accessible à l'adresse suivante : <https://www.bourgognefranche-comte.fr>

La Région accuse réception de toute demande qui lui est adressée. La complétude de la demande sera validée seulement si le demandeur transmet l'intégralité des pièces demandées. A partir du moment où la Région accuse réception du dossier complet, seules les

factures émises dont les dates d'émission sont postérieures à la date de dépôt de la demande complète seront prises en compte pour le règlement financier de l'aide.

A noter que la délivrance par la Région d'un accusé de réception de dépôt complet ne vaut pas promesse de subvention.

Instruction

L'instruction des demandes est assurée par la direction de l'agriculture et de la forêt.

Décision

Vote de la Commission permanente du Conseil Régional.

Evaluation

Les actions proposées doivent s'inscrire dans des programmes précis permettant une évaluation qualitative et quantitative des résultats obtenus : objectifs, cibles, indicateurs de moyen et de résultat, rendus.